



## Dr. Ellen Künzel



T +49 40 46 88 48 12

M +49 172 4090292



ellen.kuenzel@como-consult.de

### Arbeitsschwerpunkte

- Begleitung und Beratung von Veränderungsprojekten in Deutschland und international
- Prozessbegleitende Beratung von Kooperationen und Netzwerken mit Schwerpunkt Stadtentwicklung
- Fort- und Ausbildung von internen und externen Beratern
- Konzeption und Durchführung von Führungskräfteentwicklungsprogrammen
- Führungskräfte-Coaching
- Teamentwicklung, Teamsupervision
- Großgruppenmoderation

### Arbeitsbeispiele

- Beratung beim Aufbau einer Abteilung „Key Account Management und Ko-Finanzierung“ in einem Regionalbereich der GIZ
- Konzeption und Durchführung des Führungskräfteentwicklungsprogramms der GIZ
- Coaching von Führungskräften eines internationalen Pharmakonzerns
- Evaluation und Beratung Programms „Lebenswerte Stadt Hamburg“ zur Verbesserung der vertikalen und horizontalen Verwaltungskooperation in Hamburg
- Beratung beim organisatorischen Aufbau und der Personalentwicklung eines Bundesinstitutes im Bereich Forschung und Evaluierung
- Begleitung eines mehrjährigen Veränderungsprozesses einer großen Fachbehörde in Rheinland Pfalz
- Moderation diverser Führungskonferenzen der GIZ
- Fachliche Leitung und Trainerin der Ausbildung zum/r OrganisationsberaterIn bei Como
- Prozessbegleitende Beratung diverser EU-Netzwerke und Kooperationen

### Professioneller Hintergrund

- Studium der Sozialwissenschaften, Philosophie und Germanistik, Forschungsaufenthalt an der London School of Economics, Promotion in Sozialwissenschaften bei Prof. Dr. Sven Papcke, Westfälische-Wilhelms-Universität Münster
- Aus- und Fortbildungen in Organisationsentwicklung, systemischer Strukturaufstellung, Transaktionsanalyse, Gestaltdiagnostik und Konfliktmoderation u.a. bei Prof. Dr. Varga von Kibed und Insa Sparrer, Dr. Wolfgang Looss, Roger Trenka-Dalton, Otto Scharmer, Claus Nowak
- EFQM-Assessorin
- 18 Jahre Berufserfahrung in Training und Beratung in Unternehmen, Hochschulen, öffentlicher Verwaltung und NROs in Deutschland und international
- Lehrbeauftragte an den Universitäten Bremen, Münster, Oldenburg, Hamburg und der Fachhochschule Hamburg
- Seit 1997 Beraterin bei Como, seit 2005 Gesellschafterin
- Arbeitssprachen: Deutsch, Englisch